

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2014 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

**ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ**

Выполнила  
студентка 4-го курса  
специальности «Менеджмент»

\_\_\_\_\_ В. И. Силич

Научный руководитель  
доцент кафедры управления недвижимостью  
канд. эк. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Ю. В. Минковская

Рецензент  
начальник отдела оценки, анализа  
и мониторинга рынка недвижимости  
ГУП «Национальное кадастровое агентство»

\_\_\_\_\_ О. Н. Саянко

Ответственный за нормоконтроль  
доцент кафедры управления недвижимостью  
канд. эк. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Ю. В. Минковская

Минск 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1 РОЛЬ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....</b>	<b>6</b>
1.1 Организация и функции материально-технического обеспечения.....	6
1.2 Планирование материально-технического обеспечения на промышленном предприятии.....	14
1.3 Логистический подход к управлению материальными потоками .....	22
<b>ГЛАВА 2 АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «БОБРУЙСКИЙ КОЖЕВЕННЫЙ КОМБИНАТ» .....</b>	<b>26</b>
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	26
2.2 Анализ организации материально-технического обеспечения на ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат».....	34
2.3 Анализ управления материально-техническим обеспечением на предприятии.....	43
<b>ГЛАВА 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НА ОАО «БОБРУЙСКИЙ КОЖЕВЕННЫЙ КОМБИНАТ» .....</b>	<b>51</b>
3.1 Мероприятия по совершенствованию материально-технического обеспечения за счет сокращения материальных затрат на предприятии.....	51
3.2 Совершенствование структуры отдела материально-технического обеспечения .....	58
3.3 Рекомендации по совершенствованию логистической деятельности материально-технического обеспечения предприятия .....	62
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>69</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....</b>	<b>72</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А Структура ассортимента выпускаемой продукции ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат».....</b>	<b>75</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Б Динамика основных показателей деятельности ОАО «Бобруйский Кожевенный Комбинат» за 2012–2013 г. г. ...</b>	<b>76</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ В Финансовое состояние ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» за 2013 г.....</b>	<b>77</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Г Структура управления ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» .....</b>	<b>78</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Д Потребность ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» в химикатах на производственные нужды в 2014 г.....</b>	<b>80</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

На современном этапе развития экономики Республики Беларусь для обеспечения развития отечественных предприятий особое значение приобретает формирование новых подходов к решению проблемы повышения конкурентоспособности и качества выпускаемой продукции при все более усиливающейся конкуренции на рынке.

В настоящее время конкурентный потенциал экономики Республики Беларусь пока еще достаточно высок. Формируют этот потенциал такие факторы, как, во-первых, наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов при относительно низкой стоимости рабочей силы; во-вторых, значительные масштабы свободных производственных площадей, что позволяет наращивать производство с относительно незначительными затратами; в-третьих, выгодное географическое положение и транспортная инфраструктура. Достаточно высок и научно-технический потенциал Республики Беларусь.

Однако, имея реальные возможности для достижения высокого уровня конкурентоспособности своей продукции, отечественный производитель, вследствие нерационального использования этих возможностей, не может успешно противостоять иностранным конкурентам.

В периоды коренных структурных преобразований выживают только лидеры перемен – те, кто чутко улавливают тенденции изменений и мгновенно приспосабливаются к ним, используя себе во благо открывающиеся возможности, добиваясь успеха и развивая успех. Становится очевидным, что в настоящее время нельзя управлять предприятием как в прошлом, независимо от того, насколько успешным было это прошлое. Прошлый успех не гарантирует выживания в будущем и является главным препятствием на пути к успеху в будущем. Одним из условий, обеспечивающих конкурентоспособность продукции, является организация качественного и эффективного материально-технического обеспечения производства.

Объектом исследования дипломной работы является ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат».

Предметом исследования дипломной работы является система управления материально-техническим обеспечением промышленного предприятия.

Целью дипломной работы является разработка предложений по совершенствованию управления материально-техническим обеспечением деятельности промышленного предприятия на примере ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат».

В соответствии с указанной целью в рамках дипломной работы поставлены следующие задачи:

- рассмотреть принципы организации и планирования материально-технического обеспечения на предприятии;
- раскрыть логистический подход к управлению материальными потоками;
- проанализировать систему управления материально-техническим обеспечением на предприятии;
- разработать предложения по совершенствованию управления материально-техническим обеспечением на промышленном предприятии.

Решая задачи материально-технического снабжения предприятия, работники отдела снабжения должны изучать и учитывать спрос и предложение на все потребляемые предприятием материальные ресурсы, уровень и изменение цен на них и на услуги посреднических организаций, выбирать наиболее экономичную форму материалодвижения, оптимизировать запасы, снижать транспортно-заготовительные и складские расходы.

Проблемам управления материально-техническим обеспечением предприятия посвящено много научных исследований отечественных и зарубежных экономистов, как Алферьев В. П., Аникин Б. А., Баскин А. И., Гаджинский А. М., Голиков Е. А., Миротин Л. Б., Мясникова Л. А., Неруш Ю. М., Новиков Д.Т., Новиков О.А., Плоткин Б. К., Проценко О. Д., Родников А. Н., Семененко А. И., Сергеев В. И., Уваров С. А., Щербаков В. В., Э. Матэ и др.

Но, несмотря на то, что эти проблемы достаточно глубоко изучены, их решение требует значительных усилий по многим направлениям работы. Одним из этих направлений является разработка рекомендаций по совершенствованию системы организации материально-технического обеспечения за счёт логистического подхода к управлению материальными потоками.

В условиях рыночной экономики, целесообразно, рассматривать процесс управления материально-техническим обеспечением, как одну из главных составляющих процесса управления конкурентоспособностью выпускаемой продукции.

В этой ситуации требуется, очевидно, более глубокое осмысление самой категории материально-технического обеспечения предприятия, чему и посвящена данная дипломная работа.